



Beraterinnenprofil

Dipl.-Ing. Sabine Pelzmann, MSc MBA

Jahrgang 1966

2 Töchter: Laura (geb. 1993) und Teresa (geb. 1995)



Beratungsfokus

- Konzeption und Begleitung von Organisationsentwicklungsprojekten und Corporate Leadershipprogrammen
- Begleitung von Strategieprozessen
- Beratung von Führungskräften und Managementteams
- Coaching und Supervision

Bildungsweg

- 1972 – 1976 Volksschule Maria-Saal
- 1976 – 1984 Gymnasium BG Völkermarkterring in Klagenfurt
- 1984 - 1985 Studium der Biologie an der Karl-Franzens-Universität Graz
- 1985 - 1990 Studium der Landwirtschaft an der Universität für Bodenkultur, Wien
(Abschluss: Dipl.-Ing.)
- 2003 - 2006: Post Graduate Studium Supervision und Coaching an der Donau Universität Krems (Abschluss: MSc)
- 2007 - 2010 Post Graduate Studium Master of Business Administration an der Donau Universität Krems (Abschluss: MBA)

Dipl.-Ing. Sabine Pelzmann, MSc
MBA

Johannhöhe 12, 8010 Graz

H +43/664/4532048

office@pelzmann.org

www.pelzmann.org



Beruflicher Werdegang

Seit 01 / 2004:

Selbständige Unternehmensberaterin: Schwerpunkte:
Organisatorische Veränderungsprozesse, Strategie- und
Führungskräfteentwicklung

04 / 2001 – 12 / 2004

Unternehmensberaterin, ICG, Infora Consulting Group,
Graz, Schwerpunkte: Changemanagement, Strategie und
Führungskräfteentwicklung

04 / 1996 – 03 / 2001

Management, LFI Steiermark, stellvertretende Geschäfts-
führerin, Verantwortung für Bildungsmanagement in Lea-
der- und Interregprojekten, Marketing und Regionalent-
wicklungsprojekte

05 / 1993 – 03 / 1996

FFF-Forschungsprojekte für AMF und Biosonn, gemein-
sam mit der Karl-Franzens-Universität Graz, während der
Karenzzeiten

04 / 1990 - 04 / 1993

Marketing und Qualitätsmanagement für AMF und
Tochterfirma Biosonn GmbH, Projektleitung für FFF For-
schungsprojekte

Berufliche Weiterbildung

2017

Schumacher College: Wahrnehmung und Wandel

2014, 2015 und 2016

Dramaturgieausbildung am Theaterinstitut der UNESCO

Sommer 2013

System Dynamics, Universität St. Gallen

November 2012 – März 2013

Aufbaukurs „Systemische Beratung“, Fritz Simon, Heidel-
berg

Nov. 2010 – Februar 2011

Governance excellence – Aufsichtsräteausbildung für eine
wirksame Unternehmensaufsicht, WU Executive
Academy, Wien

Juni/Juli 2010

Processwork Summer Intensive, Processwork Institut,
Portland, Oregon

Juni 2009

Conflict Resolution in large groups, Processwork Institut,
Portland, Oregon

Leadership Weiterbildungen bei Otto Scharmer und Ale-
xander Laszlo, San Franzisko, Kalifornien



Juli 2008	Internationales Marketing, EIPOS Dresden
Oktober 2007	Public Management: Internationale Verwaltungszusammenarbeit, Donau Universität Krems
Februar 2005	Ausbildung zum BRC Third Party Auditor, London
2001 - 2002	Systemische Organisationsentwicklung und Beratung (Wolfgang Looss und Varga von Kibed)
2000 - 2001	NLP Masterausbildung, Graz
07 - 11/2000	Projektmanagement, BIT Graz
1998 - 1999	NLP Practitionerausbildung
1997 - 1998	Total Quality Management-Ausbildung
1995	Konzession für Drogen- und Pharmagroßhandel

Preise & Auszeichnungen

2006	Constantinus Award: „Einführung von Prozessaudits in der Öffentlichen Verwaltung
2011	Constantinus Award: „Multimethodales und kollegiales Wissensbenchmarking bei den 41 Finanzämtern und 9 Zollämtern“ des Bundesministeriums für Finanzen (2. Preis)
2013	Constantinus Award für die strategische Beratung des Projektes „Green Care – Wo Stadtmenschen aufblühen“ (3. Preis)

Universitäre Lehrtätigkeit

- Lehrsupervisorin an der Donau Universität Krems (seit 2009)
- Lektorin für „Management und Organizational Behaviour“ am St.Mary's College, Kalifornien (April bis Juni 2009)
- Lektorin an der Donau Universität Krems zu Systemtheorie und Organisationsentwicklung (seit 2010)
- Lektorin an der Karl-Franzens Universität Graz zu Leadership am Institut für Entrepreneurship (seit 2016)
- Lektorin an der Pädagogischen Hochschule Steiermark für Personalmanagement und Leadership (seit 2010)
- Lektorin an der Southern University of Denmark für Leadership (2013 bis 2016)



Wissenschaftliche Veröffentlichungen

Bücher

- **Integrative Tools für die Team- und Organisationsdiagnose. Wirksam beraten.** Von Sabine Pelzmann und Bettina Strümpf, 2. Auflage, 2018, Springer Verlag. ISBN 978-3-658-19831-2
- **In meinem Ich.** von Sabine Pelzmann, 2018, Ueberreuter Verlag, ISBN 978-3-8000-7705-2
- **Coaching im Change. Über den Bedarf von Führungskräfteberatung im Rahmen von Changeprozessen.** von Sabine Pelzmann, Akademikerverlag, ISBN: 978-3-639-87660-2

Artikel

- **Was können uns Märchen über Führung sagen? Zwei Interpretationen zu Führungsaspekten im Märchen "Dornröschen".** von Sabine Pelzmann und Ingo Winkler, veröffentlicht in den "ÖVS News", 3/2017, S. 9 - 14
- **Erlauben sich Schulleiterinnen und Schulleiter zu führen? - Rollenverständnis, Rollenerwartungen und Rollendurchsetzung in den ersten Berufsjahren** von Olivia de Fontana und Sabine Pelzmann in "Professionalisierung von Pädagoginnen und Pädagogen", N. Bialowas/W. Vogel (Hg.), 2016, BOD Norderstedt, S. 51 - 83, ISBN 978-3-7392-4364-1
- **Führung** von Wolfgang Pölz und Sabine Pelzmann; in: "**Praxisbuch ISO 9001:2015.** Die neuen Anforderungen verstehen und umsetzen", A. Koubek (Hrsg.), 1. Auflage 2015, Carl Hanser Verlag München, S. 57 -76
- **Ein Leadershiplaboratorium für die Universität** von Sabine Pelzmann und Ingo Winkler, Neue Hochschulzeitung, 3/2014, Seite 81, NWV Verlag
- **A Laboratory to Teach Leadership to Undergraduate Students** von Sabine Pelzmann und Ingo Winkler, Reflecting Education, Vol 9, No.1, 2014
- **Wissen braucht Führung:** Veröffentlicht: Wissensmanagement - Das Magazin für Führungskräfte, Heft 4/2014
- **Nachhaltige Veränderung braucht Coaching und Supervision: Beratung im Rahmen komplexer organisatorischer Veränderungsprozesse;** Veröffentlicht: ÖVS news 2/2012
- **Teamentwicklung im Aufsichtsrat** Veröffentlicht: Aufsichtsrat aktuell 3/2012, Linde Verlag



- **Die Frauenfrage ist auch eine Wirtschaftsfrage**
Veröffentlicht: Steiermark: Innovationen: 2011, Leykamverlag
- **Coaching und Veränderung – weshalb greifen sie zum Coach?** Wiener Zeitung, Verwaltung innovativ, 01/2009
- **Coaching im Change**, Profile: Internationale Zeitschrift für Veränderung, Lernen und Dialog, 14/2007, EHP
- **Schlechte Führung und das Leadershipgeschäft**, Profile: Internationale Zeitschrift für Veränderung, Lernen und Dialog, 14/2007, EHP
- **Über den Bedarf von Führungskräfteberatung – Supervision und Coaching – im Rahmen komplexer organisatorischer Veränderungsprozesse**, Masterthese Donau Universität Krems, 2006

Auslandserfahrungen

Juni 2017 und 2018	Ukraine: Führungskräfteentwicklung für universitäre Führungskräfte aus dem Bildungssektor zur Begleitung der Bildungsreform (Kultur Kontakte Austria)
Seit 2017	Schweiz: Führungskräfteentwicklung im Universitätsspital Zürich
Juli 2014	Georgien: Ministerium of Finance: Strategie- und Leadershipentwicklung
2013 - 2016	Dänemark: Southern University of Denmark, Lehrauftrag Leadershiplaboratorium
2009, 11	Large group conflict work between Israeli and palestinian people, Worldwork Israel
2009, 04-06	Kalifornien: Lektorat für Management und Organizational Behaviour, St.Mary´s College of California
2005	London: Ausbildung zum BRC Third Party Auditor
1998 - 2006	Italien: ISO- und BRC-Auditierung von Obstgenossenschaften der VOG zur Fusionierungs- und Exportvorbereitung
1998 - 2000	Slowenien: Kooperation im Rahmen von Interregprojekten
1992	Paris: Organisation und Durchführung der Sial
1991 - 1993	Ungarn: Qualitätsmanagement

Erfahrungen

Fast 20-jährige Erfahrung in der Konzeption und Beratung von Organisationsentwicklungsprojekten in der österreichischen Verwaltung, in Bildungs- und in Expertenorganisationen, im Profit- und Non-Profitbereich (umfassende Changeprojekte, Strategieprozesse, Team- und Führungskräfteentwicklung und Stakeholderkommunikation, Wissensmanagement und Benchmarking, Einführung und Weiterentwicklung von Wirkungsorientierung und Qualitätsmanagement).



REFERENZEN (ein Auszug)

Ages, Agrarmarketing Tirol, AVI, AMS Steiermark, Arge Bildungshäuser Österreichs, Ärztekammer Steiermark, AUVA Kärnten, Steiermark, Salzburg und Wien, Bergbahnen Sölden, BFI Kärnten, BKS Bank, Bundesamt für Wasserwirtschaft, Bildungsnetzwerk Steiermark, Bundeskanzleramt, Bundesfinanzakademie, Bundesministerium für Finanzen, Bundesministerium für Arbeit, Soziales und Konsumentenschutz, Bundesministerium für Bildung, Bundesministerium für Wirtschaft, Familie und Jugend, Bundessozialamt, Business Frauen Center Kärnten, Bundesverband Urlaub am Bauernhof, Caritas Oberösterreich, Diözese Graz-Seckau, Donau Universität Krems, ELIN Motoren, Euregio Steiermark, Energie Steiermark, EVG, FH Joanneum, Finanzministerium Georgiens, Finanzkammer Linz, Forstliche Ausbildungsstätte Pichl, Funder, Frauen für Frauen Burgenland, Gründerinnenzentrum Steiermark, Hochschule für Agrar- und Umweltpädagogik, Hotel Hochschober, Hendrickson Commercial Vehicle Systems, Infineon, Karl-Franzens-Universität Graz, Konservatorium für Kirchenmusik Graz, Kulturkontakte Austria, Landwirtschaftskammer Österreich, Wien, Niederösterreich, Kärnten, Tirol und Steiermark, Landesregierung Steiermark und Tirol, Ländliches Fortbildungsinstitut Österreich, Wien, Niederösterreich, Steiermark, Burgenland und Tirol, Lebensministerium, Mabit, Mafalda-Mädchenzentrum, Magna Steyr, Metagro Edelstahlverarbeitung, Pastoralamt Linz, Prisma, pro humanis, Pädagogische Hochschule Steiermark, Pädagogische Hochschule Kärnten, Pädagogische Hochschule Wien, Pastoralamt Linz, Raiffeisenakademie, Raiffeisencampus, Raiffeisenverband Niederösterreich und Steiermark, Rechnungshof Oberösterreich, Vorarlberg und Steiermark, Steirische Wirtschaftsförderung, Sozialministeriumservice, Suchtberatung Obersteiermark, Suchthilfe Wien, Tagesmütter Steiermark, Universitätsspital Zürich, Unfallkrankenhaus Graz, ÖHTB Wohnen, Österreichisches Sprachenkompetenz-Zentrum, ÖVQ, ÖQS, Quality Austria, Verwaltungsakademie des Landes Steiermark, Tirol und Kärnten, Vamos, VOG Südtirol, Wiener Jugendzentren, Wirtschaftskammer Österreich und Kärnten.

Gesellschafts- und bildungspolitisches Engagement

- Seit 2012: Mitglied im Akkreditierungsteam von ö-Cert – Qualitätsrahmen für die Erwachsenenbildung in Österreich (gemäß Artikel 15a B-VG)
- 2006-2009: Präsidentin der Katholischen Aktion Steiermark
- 2006-2009: Mitglied im Kuratorium des Afro-Asiatischen Instituts
- 2003-2006: Vorstandsmitglied im Forum „Glaube, Wissenschaft und Kunst“

Sprachen

Deutsch und Englisch

Hobbies

Bildhauen, Lesen und Gartenarbeit